朝陽科技大學九十三學年度碩士班招生考試試題

系所別：企業管理系
組別：職專班生
科目：企業管理與個案分析

一、生物科技產業乃本世紀受重視之明星產業，台灣的生技業多集中在醫藥、醫療、動植物、食品、化學、遺傳及環保資源等領域。而創業投資(Venture Capital)在於提供資金，使許多創意得以實現，進而帶動整個經濟與技術水平的提升。惟台灣生技產業目前在研發、管理規劃、科技治癒、智慧財產等方面相對不足，且現有創業資金亦多分佈於光電產業，對於生技創投之評估相對缺乏。

試任舉一生技業為例，說明其產業特性，並針對研發、管理、技術移轉、智慧財產等內容，說明生技創投之評估要點。(50%)

二、近年來國際間重要企業謊藉相互購併(Mergers & Acquisitions)，來獲取競爭優勢，掌控市場通路、打擊競爭對手的作法，已然成為市場的新風潮。而競爭對手的購併活動，更可能因而激發競爭廠商亦採取購併策略。來競逐市場版圖。購併係企業經營的一項策略性運用，企業相互購併之動機不外乎建立市場、擴大市場占有率、延伸產品線、獲得品牌、技術及通路。而國際間受矚目的購併案，以美國花旗銀行與旅行者保險集團，市場橫跨全球一百個國家，營業範圍將涵蓋傳統銀行業務、消費者信用貸款、信用卡、證券經紀、資產管理、產物與人壽保險，為全球最大的資產管理機構。(50%)

請任舉一國內金融公司為例，針對企業資源基礎及購併策略說明其經營管理之可能變革。